

การบริหารความเสี่ยงโครงการสำคัญตามแผนปฏิบัติการศูนย์บริหารกฎหมายสาธารณสุข

การดำเนินงานตัวชี้วัดที่ 2.1.2 ระดับความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยงโครงการสำคัญ ตามแผนปฏิบัติการราชการระดับหน่วยงาน รอบ 5 เดือนหลัง ศูนย์บริหารกฎหมายสาธารณสุขได้รับการอนุมัติปรับแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ภายใต้สถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) ตามหนังสือที่ สธ 0945.02/427 ลงวันที่ 16 มีนาคม 2564 เรื่อง ขออนุมัติปรับแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ระดับหน่วยงาน

ดังนั้น โครงการสำคัญของหน่วยงานที่คัดเลือก จากรอบ 5 เดือนแรก โครงการการสร้างการรับรู้ด้านกฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุขสำหรับภาคีเครือข่าย จึงมีการปรับกิจกรรมการดำเนินงาน

ขั้นตอนที่ 1 การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)

แบบฟอร์มที่ 1

โครงการสำคัญ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมสำคัญ/ กิจกรรมหลัก	วัตถุประสงค์
โครงการการสร้างการรับรู้ด้านกฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุขสำหรับภาคีเครือข่าย	1. เพื่อสร้างความรอบรู้ (HL) ด้านกฎหมายให้กับเจ้าหน้าที่ ผู้ประกอบกิจการ และประชาชน 2. เพื่อศึกษาสถานการณ์ความรอบรู้ด้านอนามัยสิ่งแวดล้อมในการจัดการฟาร์มหมู ตามกฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุขของผู้ประกอบกิจการฟาร์มหมูในประเทศไทย 3. เพื่อจัดทำ (ร่าง) รูปแบบการส่งเสริมความรอบรู้ด้านอนามัยสิ่งแวดล้อมในการจัดการฟาร์มหมูตามกฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุขด้วยการมีส่วนร่วมของชุมชน 4. เพื่อพัฒนาต้นแบบ (ร่าง) ข้อบัญญัติท้องถิ่นควบคุมกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพประเภทฟาร์มหมู	1.1 จัดทำสื่อสร้างความรอบรู้ด้านกฎหมายให้กับเจ้าหน้าที่ ผู้ประกอบกิจการ และประชาชน 1.2 พัฒนาต้นแบบ (ร่าง) ข้อบัญญัติท้องถิ่นควบคุมกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพประเภทฟาร์มหมู 1.3 การพัฒนาเครื่องมือประเมินและศึกษาสถานการณ์ความรอบรู้ด้านอนามัยสิ่งแวดล้อมในการจัดการฟาร์มหมูตามกฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุขด้วยการมีส่วนร่วมของชุมชน	1.1.1 เพื่อจัดทำสื่อการสร้างความรู้ด้านกฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุขในการควบคุมกิจการฟาร์มหมูสำหรับสถานประกอบการกิจการ และประชาชน 1.2.1 เพื่อพัฒนาต้นแบบ (ร่าง) ข้อบัญญัติท้องถิ่นควบคุมกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพประเภทฟาร์มหมู 1.3.1 เพื่อศึกษาสถานการณ์ความรอบรู้ด้านอนามัยสิ่งแวดล้อมในการจัดการฟาร์มหมูตามกฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุขของผู้ประกอบกิจการฟาร์มหมูในประเทศไทย 1.3.2 เพื่อจัดทำ (ร่าง) รูปแบบการส่งเสริมความรอบรู้ด้านอนามัยสิ่งแวดล้อมในการจัดการฟาร์มหมูตามกฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุขด้วยการมีส่วนร่วมของชุมชน

ขั้นตอนที่ 2 การระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงโดยนำแนวคิดเรื่องธรรมาภิบาล

[illegible]

ขั้นตอนที่ 3 การระบุความเสี่ยงต่างๆ 4. การประเมินความเสี่ยง 5.กลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับแต่ละความเสี่ยง
โครงการการสร้างการรับรู้ด้านกฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุขสำหรับภาคีเครือข่าย

แบบฟอร์มที่ 3

กิจกรรม	ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)			การกำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับแต่ละความเสี่ยง (Risk response)	
			โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง A = 1-5	ความรุนแรง ของผลกระทบ B=1-5	ระดับ ความเสี่ยง C=AxB	กลยุทธ์ที่ใช้จัดการ กับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง
กิจกรรมที่ 3 การพัฒนาเครื่องมือ ประเมินและศึกษา สถานการณ์ความรอบรู้ ด้านอนามัยสิ่งแวดล้อม ในการจัดการฟาร์มหมู ตามกฎหมายว่าด้วยการ สาธารณสุขด้วยการมี ส่วนร่วมของชุมชน	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risk : O)	ขาดเครื่องมือประเมินและศึกษา สถานการณ์ความรอบรู้ด้านอนามัย สิ่งแวดล้อมในการจัดการฟาร์มหมู ตามกฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุข	4	3	12	การถ่ายโอนความเสี่ยง	- จ้างเอกชนในการดำเนินการ
		สถานการณ์การระบาดของ โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในพื้นที่เป้าหมายทำให้การดำเนินการใน พื้นที่ไม่ได้/ล่าช้า	4	3	12	การควบคุมความเสี่ยง	- ปรับรูปแบบการดำเนินกิจกรรมให้สอดคล้องกับ สถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 - ประสานกลุ่มเป้าหมายผ่านทางระบบ Video conference
		ขาดข้อมูลสถานการณ์ความรอบรู้ ด้านอนามัยสิ่งแวดล้อมในการจัดการ ฟาร์มหมูตามกฎหมายว่าด้วย การสาธารณสุขของผู้ประกอบกิจการ ฟาร์มหมูในประเทศไทย	3	3	9	การถ่ายโอนความเสี่ยง	- ประสานความร่วมมือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อจัดทำข้อมูลร่วมกัน - จ้างเอกชนจัดทำเครื่องมือเพื่อใช้ในการเก็บข้อมูล สถานการณ์ความรอบรู้ด้านอนามัยสิ่งแวดล้อม
		ขาด (ร่าง) รูปแบบการส่งเสริม ความรอบรู้ด้านอนามัยสิ่งแวดล้อมใน การจัดการฟาร์มหมูตามกฎหมายว่า ด้วยการสาธารณสุขด้วยการมีส่วนร่วม ของชุมชน	3	3	9	การถ่ายโอนความเสี่ยง	- จ้างเอกชนจัดทำ (ร่าง) รูปแบบการส่งเสริม ความรอบรู้ด้านอนามัยสิ่งแวดล้อมในการจัดการ ฟาร์มหมูตามกฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุข ด้วยการมีส่วนร่วมของชุมชน

หมายเหตุ : ปัจจัยเสี่ยง หมายถึง ปัจจัยที่ทำให้กิจกรรมที่วางแผนไว้ไม่บรรลุตามเป้าหมาย

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง : ให้ระบุระดับคะแนนแบ่งเป็น 5 ระดับ ดังนี้ ระดับ 1 = น้อยมาก ระดับ 2 = น้อย ระดับ 3 ปานกลาง ระดับ 4 = สูง ระดับ 5 =สูงมาก

ความรุนแรงของผลกระทบ : ให้ระบุระดับคะแนนแบ่งเป็น 5 ระดับ ดังนี้ ระดับ 1 = น้อยมาก ระดับ 2 = น้อย ระดับ 3 ปานกลาง ระดับ 4 = สูง ระดับ 5 =สูงมาก

กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง : เลือกกลยุทธ์ที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยง ดังนี้ 1. การหลีกเลี่ยงหรือการกำจัดความเสี่ยง 2. การควบคุมความเสี่ยง 3. การยอมรับความเสี่ยง
4. การถ่ายโอนความเสี่ยง

ขั้นตอนที่ 6 กิจกรรมการบริหารความเสี่ยง

โครงการการสร้างการรับรู้ด้านกฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุขสำหรับภาคีเครือข่าย

แบบฟอร์มที่ 4

ปัจจัยเสี่ยง	กิจกรรมตามแนวทาง การจัดความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จ ของการดำเนินการ กิจกรรมตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	ปี พ.ศ.2563			ปี พ.ศ.2564								ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.
กิจกรรมที่ 3 การพัฒนาเครื่องมือประเมินและศึกษาสถานการณ์ความรู้ด้านอนามัยสิ่งแวดล้อมในการจัดการฟาร์มหมูตามกฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุขด้วยการมีส่วนร่วมของชุมชน																
1. ขาดเครื่องมือประเมินและศึกษาสถานการณ์ความรู้ด้านอนามัยสิ่งแวดล้อมในการจัดการฟาร์มหมูตามกฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุข	- จ้างเอกชนในการดำเนินการ	มีเครื่องมือประเมินและศึกษาสถานการณ์ความรู้ด้านอนามัยสิ่งแวดล้อมในการจัดการฟาร์มหมูตามกฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุขด้วยการมีส่วนร่วมของชุมชน						←						→	กลุ่มส่งเสริมการใช้กฎหมาย	490,000 บาท
2. สถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในพื้นที่เป้าหมายทำให้การดำเนินการในพื้นที่ไม่ได้/ล่าช้า	- ปรับรูปแบบการดำเนินกิจกรรมให้สอดคล้องกับสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 - ประสานกลุ่มเป้าหมายผ่านทางระบบ Video conference	การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนด						←						→	กลุ่มส่งเสริมการใช้กฎหมาย	ไม่ใช้งบประมาณ
3. ขาดข้อมูลสถานการณ์ความรู้ด้านอนามัยสิ่งแวดล้อมในการจัดการฟาร์มหมูตามกฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุขของผู้ประกอบกิจการฟาร์มหมูในประเทศไทย	- ประสานความร่วมมือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดทำข้อมูลร่วมกัน - จ้างเอกชนจัดทำเครื่องมือเพื่อใช้ในการเก็บข้อมูลสถานการณ์ความรู้ด้านอนามัยสิ่งแวดล้อม	ข้อมูลสถานการณ์ความรู้ด้านอนามัยสิ่งแวดล้อมในการจัดการฟาร์มหมูตามกฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุขของผู้ประกอบกิจการฟาร์มหมูในประเทศไทย						←						→	กลุ่มส่งเสริมการใช้กฎหมาย	ไม่ใช้งบประมาณ
4. ขาด (ร่าง) รูปแบบการส่งเสริมความรู้ด้านอนามัยสิ่งแวดล้อมในการจัดการฟาร์มหมูตามกฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุขด้วยการมีส่วนร่วมของชุมชน	- จ้างเอกชนจัดทำ (ร่าง) รูปแบบการส่งเสริมความรู้ด้านอนามัยสิ่งแวดล้อมในการจัดการฟาร์มหมูตามกฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุขด้วยการมีส่วนร่วมของชุมชน	(ร่าง) รูปแบบการส่งเสริมความรู้ด้านอนามัยสิ่งแวดล้อมในการจัดการฟาร์มหมูตามกฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุขด้วยการมีส่วนร่วมของชุมชน						←						→	กลุ่มส่งเสริมการใช้กฎหมาย	ไม่ใช้งบประมาณ

แบบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการ

ปัจจัยเสี่ยง (จากแบบฟอร์ม 4)	กิจกรรมตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง (จากแบบฟอร์ม 4)	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของการดำเนินการกิจกรรมตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง (จากแบบฟอร์ม 4)	ผลการดำเนินงานเมื่อเทียบกับเป้าหมาย/ ผลสำเร็จที่ตั้งไว้ (อธิบายโดยสังเขป)		กิจกรรมที่คาดว่าจะดำเนินการในรอบถัดไป เพื่อจัดการกับความเสี่ยงที่ยังคงอยู่	งบประมาณ (บาท)		
			ดำเนินงานแล้วความ เสี่ยงหมดไป	ดำเนินงานแล้ว ความเสี่ยงยังคงอยู่		ตั้งไว้ในแผน	ใช้ไป	คงเหลือ
1. ขาดเครื่องมือประเมินและศึกษาสถานการณ์ความรอบรู้ด้านอนามัยสิ่งแวดล้อมในการจัดการฟาร์มหมูตามกฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุข	- จ้างเอกชนในการดำเนินการ	มีเครื่องมือประเมินและศึกษาสถานการณ์ความรอบรู้ด้านอนามัยสิ่งแวดล้อมในการจัดการฟาร์มหมูตามกฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุขด้วยการมีส่วนร่วมของชุมชน	- จ้างเอกชนในการดำเนินโครงการ - ผู้รับจ้างมีแผนการดำเนินงานพร้อมกรอบการพัฒนาเครื่องมือ			490,000	490,000	0
2. สถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในพื้นที่เป้าหมายทำให้การดำเนินการในพื้นที่ไม่ได้/ล่าช้า	- ปรับรูปแบบการดำเนินกิจกรรมให้สอดคล้องกับสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 - ประสานกลุ่มเป้าหมายผ่านทางระบบ Video conference	การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนด	- ปรับรูปแบบกิจกรรมที่สอดคล้องกับสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 - ประสานกลุ่มเป้าหมายผ่านทางระบบ Video conference			-	-	-
3. ขาดข้อมูลสถานการณ์ความรอบรู้ด้านอนามัยสิ่งแวดล้อมในการจัดการฟาร์มหมูตามกฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุขของผู้ประกอบกิจการฟาร์มหมูในประเทศไทย	- ประสานความร่วมมือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดทำข้อมูลร่วมกัน - จ้างเอกชนจัดทำเครื่องมือเพื่อใช้ในการเก็บข้อมูลสถานการณ์ความรอบรู้ด้านอนามัยสิ่งแวดล้อม	ข้อมูลสถานการณ์ความรอบรู้ด้านอนามัยสิ่งแวดล้อมในการจัดการฟาร์มหมูตามกฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุขของผู้ประกอบกิจการฟาร์มหมูในประเทศไทย	- จ้างเอกชนในการดำเนินโครงการ			-	-	-

ปัจจัยเสี่ยง (จากแบบฟอร์ม 4)	กิจกรรมตามแนวทาง การจัดการความเสี่ยง (จากแบบฟอร์ม 4)	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของการ ดำเนินการกิจกรรมตามแนว ทางการจัดการความเสี่ยง (จากแบบฟอร์ม 4)	ผลการดำเนินงานเมื่อเทียบกับเป้าหมาย/ ผลสำเร็จที่ตั้งไว้ (อธิบายโดยสังเขป)		กิจกรรมที่คาดว่าจะ ดำเนินการในรอบถัดไป เพื่อจัดการกับความเสี่ยง ที่ยังคงอยู่	งบประมาณ (บาท)		
			ดำเนินงานแล้วความ เสี่ยงหมดไป	ดำเนินงานแล้ว ความเสี่ยงยังคงอยู่		ตั้งไว้ ในแผน	ใช้ไป	คงเหลือ
4. ขาด (ร่าง) รูปแบบการ ส่งเสริมความรอบรู้ด้าน อนามัยสิ่งแวดล้อมในการ จัดการฟาร์มหมูตาม กฎหมายว่าด้วยการ สาธารณสุขด้วยการมีส่วน ร่วมของชุมชน	- จ้างเอกชนจัดทำ (ร่าง) รูปแบบการส่งเสริมความ รอบรู้ด้านอนามัย สิ่งแวดล้อมในการจัดการ ฟาร์มหมูตามกฎหมายว่า ด้วยการสาธารณสุขด้วย การมีส่วนร่วมของชุมชน	(ร่าง) รูปแบบการส่งเสริมความ รอบรู้ด้านอนามัยสิ่งแวดล้อมใน การจัดการฟาร์มหมูตาม กฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุข ด้วยการมีส่วนร่วมของชุมชน	- จ้างเอกชนในการดำเนิน โครงการ			-	-	-