

ระดับคะแนนที่ 1 Assessment ทบทวนข้อมูล

ด้านผลผลิตและผลลัพธ์

การแสดงผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงานรอบ 5 เดือนแรก ปีงบประมาณ 2564

โครงการ/กิจกรรม	แผน	ผลการดำเนินงาน	การบรรลุตามแผน/ หมายเหตุ
โครงการศึกษาสถานการณ์การบังคับใช้ก.ม.ว่าด้วยการสาธารณสุขและแนวทางการบูรณาการ กิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพตามก.ม.ว่าด้วยการสาธารณสุขของอปท.	1	1	✓
โครงการบริหารและขับเคลื่อนการบังคับใช้ก.ม.ใน ความรับผิดชอบของกรมอนามัย	13	13	✓
โครงการบริหารกลไกการพัฒนาและปรับปรุงก.ม. ที่อยู่ในความรับผิดชอบของกรมอนามัย	10	10	✓
โครงการการสร้างความรู้ด้านก.ม.ว่าด้วยการ สาธารณสุขสำหรับภาคีเครือข่าย (HL)	8	8	✓
โครงการบริหารงานอุทธรณ์ ร้องเรียนและคดี ปกครอง	24	23	✓
โครงการบริหารจัดการองค์กรมุ่งสู่องค์กร สมรรถนะสูง	10	13	✓
โครงการพัฒนาและปรับปรุงกฎหมายระดับอนุ บัญญัติตามกฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุขเพื่อ ป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โคโรนา -2019	2	2	✓
รวม	68	70	

จากตารางแสดงผลการดำเนินการดำเนินงานของศูนย์บริหารกฎหมายสาธารณสุขในระบบ DOC ในรอบที่ 1 (เดือนตุลาคม 2564 – กุมภาพันธ์ 2564) พบว่า แผนงานที่กำหนดไว้ในโครงการ/กิจกรรม ทั้งหมด 68 แผนงาน และมีผลการดำเนินงานได้ตามแผน 70 ทั้งนี้เนื่องจากหน่วยงานได้มีการปรับแผนปฏิบัติงานประจำปี 2564 จำนวน 2 ครั้ง ครั้งที่ 1 ปรับแผนภายใต้สถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) ที่มีความรุนแรงมากขึ้น หน่วยงานได้ปรับแผนภายใต้กรอบ/แนวทางที่กรมอนามัย กำหนด ปรับแผนครั้งที่ 2 เนื่องจากสถานการณ์การระบาดไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) ยังไม่คลี่คลาย กิจกรรมการดำเนินงานอยู่ในพื้นที่เสี่ยงตามที่ สบค.กำหนด ทำให้ไม่สามารถลงพื้นที่ปฏิบัติงานได้จึงปรับ กิจกรรมให้สอดคล้องกับสถานการณ์และสภาพปัญหาที่เกิดขึ้น ประกอบกับกิจกรรมภายใต้โครงการบริหาร จัดการองค์กรมุ่งสู่สมรรถนะสูง มีการใช้กลไกคณะกรรมการ PMQA มาขับเคลื่อนดำเนินงานทำให้มีการ จัดการประชุมคณะกรรมการเพื่อขับเคลื่อนดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายของกรมและของหน่วยงาน เช่น การประชุมคณะกรรมการ HWP คณะกรรมการติดตามตัวชี้วัด เป็นต้น นอกจากนี้หน่วยงานมีการปรับแผนใน ระบบ DOC ตามกรอบระยะเวลาที่กรมกำหนด

ด้านผลผลิตและผลลัพธ์

สรุปผลการวิเคราะห์ช่องว่างที่อาจทำให้การบริหารและขับเคลื่อน
แผนปฏิบัติการประจำปี 2563 (รอบ 6 เดือนหลัง) ศูนย์บริหารกฎหมายสาธารณสุข ไม่บรรลุเป้าหมาย

ศูนย์บริหารกฎหมายสาธารณสุข ได้มีการปรับแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 จำนวน 2 ครั้ง ภายใต้สถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) ระลอกที่ 2 ได้กรอบ/แนวทางที่กรมอนามัยกำหนด เพื่อรองรับสถานการณ์ทั้งในภารกิจปกติและสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 เพื่อสร้างความมั่นใจให้ประชาชนและหน่วยงานจะได้ปฏิบัติการกิจได้บรรลุตามยุทธศาสตร์ ทุกระดับ ในรอบ 5 เดือนแรก กิจกรรมส่วนใหญ่ของหน่วยงานดำเนินการได้ตามเป้าหมาย เนื่องจากหน่วยงานมีการปรับแผนและกรมเปิดให้มีการปรับแผนในระบบ DOC

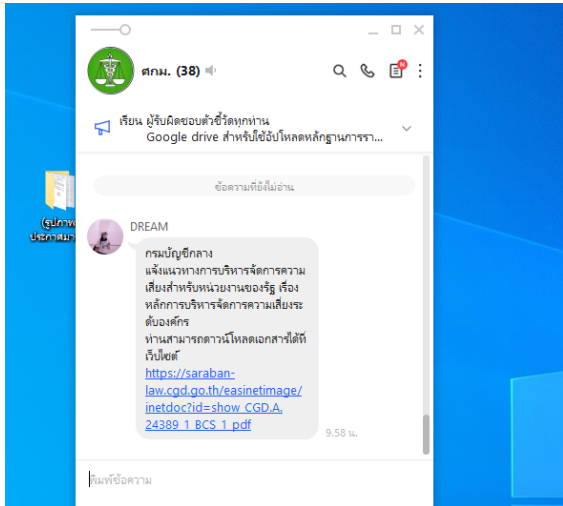
ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

การวิเคราะห์ GAP การดำเนินงานที่อาจจะทำให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงาน ไม่บรรลุเป้าหมาย

ประเด็น	GAP	แนวทางการแก้ไข
1. การประชุมคณะกรรมการ /คณะทำงานตามกฎหมาย เช่น การประชุมคณะกรรมการกฤษฎีกา การประชุมคณะกรรมการสาธารณสุข ประชุมคณะทำงานรวบรวมหลักฐาน เอกสารเสนอเพื่อชี้มูลความผิดตามก.ม. ว่าด้วยการควบคุมการส่งเสริมการตลาด อาหารสำหรับทารกและเด็กเล็ก	- ประธานการประชุมขอเลื่อนการประชุมเนื่องจากติดภารกิจเร่งด่วน - ข้อมูลด้านวิชาการจากสำนัก/กองวิชาการ ไม่พร้อมต่อการเสนอเข้าวาระประชุม - ข้อมูลประกอบการชี้มูลความผิดที่ได้รับจากสำนักส่งเสริมสุขภาพไม่เพียงพอ (กรณีการประชุมชี้มูลความผิดตามก.ม. ว่าด้วยการควบคุมการส่งเสริมการตลาดอาหารสำหรับทารกและเด็กเล็ก)	- จัดทำแผนการประชุมแจ้งคณะกรรมการ/คณะทำงานล่วงหน้า ,ประสานหน้าห้องเป็นระยะ - ประสาน/ติดตามโดยทำหนังสือแจ้งไปยังสำนัก/กองวิชาการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามมติที่ประชุม - กำหนดกรอบการดำเนินงาน/แผนภาพ/กระบวนการดำเนินการในการเชื่อมประสานงานในระดับหน่วยงานและหน่วยงานวิชาการสายอนามัยสิ่งแวดล้อม - ร่วมกันกำหนดแนวทางการดำเนินงาน จัดทำรูปแบบในการดำเนินการ

ประเด็น	GAP	แนวทางการแก้ไข
2. กิจกรรมที่มีการจ้างวิเคราะห์ ศึกษา ข้อมูล	- เจ้าของโครงการ/กิจกรรมไม่เตรียม TOR ไว้เนิ่น ๆ ทำให้มีการจัดจ้างล่าช้า ไม่เป็นไปตามที่กำหนด	- ผู้บริหารของหน่วยงานกำหนดแนวทางให้ผู้รับผิดชอบเตรียมจัดทำ TOR ไว้ และขอให้หัวหน้าโครงการ/กิจกรรมติดตามการดำเนินงานแบบเข้มข้น และให้มีการรายงานเป็นระยะ
3. มีกิจกรรมนอกแผนการปฏิบัติงานกรณีได้รับข้อสั่งการ/นโยบายจากท่านผู้บริหาร	- ผู้รับผิดชอบเร่งดำเนินการตามข้อสั่งการอย่างเร่งด่วน อาจจะทำงนกิจกรรมที่กำหนดไว้ต้องเลื่อนไปก่อน เช่น กรณีการควบคุมการใช้กัญชา/กัญชงในสถานที่จำหน่ายอาหาร	- คกก.บริหารของหน่วยงานกำหนดแนวทางการดำเนินงานร่วมกัน

ด้านข้อมูลวิชาการ : สรุปความรู้ที่ใช้ในการวิเคราะห์เพื่อขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงาน
ให้บรรลุเป้าหมาย

ประเด็นความรู้	แหล่งที่มาความรู้
1. เรื่องแนวทางการบริหารแผนปฏิบัติการกรมอนามัย (งบดำเนินงาน)	กองแผนงาน กรมอนามัย หนังสือที่ สธ. 0905.02/ว 776 ลว.29 ม.ค.62
2. เรื่องการบริหารความเสี่ยง	ข้อมูลอินเทอร์เน็ต https://plan.cdd.go.th/wp-content/uploads/sites/97/2019/12/Risk-Management-L.pdf
3. การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	ข้อมูลอินเทอร์เน็ต https://drive.google.com/file/d/1a5alON3aXuvWHk_bA1OAKLnzLLO-den2S/view?usp=sharing
4. เรื่องการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน	สำนักงานก.พ. http://general.psrุ.ac.th/file%20download/downloadoadfile/1.PDF
5. สื่อสารแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยง ระดับองค์กร	สื่อสารให้จนท.รับทราบทาง Ling Group ศกม. inetdoc (cgd.go.th) 

ประเด็นความรู้	แหล่งที่มาความรู้
<p>6.ร่างกรอบแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13</p>	<p>สื่อสารให้จนท.รับทราบทาง Ling Group ศกม.</p> <p>https://www.youtube.com/watch?v=AVaTFutl5qQ</p>

ระดับคะแนนที่ 2 Advocacy : ทบทวนมาตรการ ประเด็นความรู้ที่ใช้ในการขับเคลื่อนงาน
รอบ 5 เดือนหลัง

มาตรการในการบริหารและขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564
ศูนย์บริหารกฎหมายสาธารณสุข

ศูนย์บริหารกฎหมายสาธารณสุข ได้กำหนดมาตรการในการบริหารและขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและเกิดผลสัมฤทธิ์ ตามเป้าหมาย แนวทาง การปฏิบัติงานที่กรมอนามัยกำหนด และเพื่อเป็นการเสริมสร้างมาตรฐานในการปฏิบัติงานของหน่วยงานรายละเอียด ดังนี้

มาตรการ	กลยุทธ์					เหตุผลประกอบ
	P	I	R	A	B	
1. กำหนดให้ใช้กลไกของคณะกรรมการบริหารของหน่วยงาน (Staff)/หรือคณะกรรมการ/คณะทำงานอื่น ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานให้เป็นตามแผนการปฏิบัติการประจำปี 2564 รวมถึงการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณแบบเข้มข้นให้ได้ตามเป้าหมายที่กรม กำหนด			✓			Regulations - การใช้คกก./คทง.เพื่อขับเคลื่อนกำกับ ติดตามการบริหารแผนงานและงบประมาณ ให้บรรลุตามแนวทาง/เป้าหมายที่หน่วยงานกำหนด คกก./คทง. มีองค์ประกอบจาก ทุกกลุ่มงาน
2. จัดทำแนวทางการบริหารแผนการปฏิบัติงานและงบประมาณ ประจำปี 2564 เผยแพร่บนเว็บไซต์ของหน่วยงาน					✓	Building Capacity - การจัดทำ “แนวทางการบริหารแผนการปฏิบัติงานและงบประมาณ ประจำปี 2564” เป็นการพัฒนาเครื่องมือเพื่อให้ผู้รับผิดชอบมีแนวทางในการปฏิบัติงาน และเป็นการยกระดับการดำเนินงานให้ได้ตามมาตรฐานที่กรมกำหนด
3. สื่อสารให้เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานรับทราบแผนปฏิบัติการ/โครงการ/กิจกรรม/เป้าหมายการดำเนินงานเพื่อให้เจ้าหน้าที่มีส่วนร่วมต่อการดำเนินงานบรรลุต่อผลลัพธ์ของหน่วยงาน					✓	Building Capacity - เป็นการสื่อสาร สร้างความรู้ให้เจ้าหน้าที่ของหน่วยงาน เพื่อให้ทุกคนมีส่วนร่วมต่อการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายผลลัพธ์ของหน่วยงาน

สรุปความรู้ที่ช่วยให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปี 2564
ศูนย์บริหารกฎหมายสาธารณสุข บรรลุเป้าหมาย

รายการความรู้	แหล่งที่มาความรู้	กลุ่มผู้รับบริการ			
		คกก.บริหาร ของ หน่วยงาน	กลุ่มงาน/ เจ้าของ โครงการ	จนท. หน่วยงาน	ผู้ปฏิบัติงาน แผนงาน
1. เรื่องแนวทางการบริหารแผนปฏิบัติการกรมอนามัย (งบดำเนินงาน)	กองแผนงาน กรมอนามัย หนังสือที่ สธ. 0905.02/ว 776 ลว. 29 ม.ค.62	✓	✓	✓	✓
2. เรื่องการบริหารความเสี่ยง	ข้อมูลอินเทอร์เน็ต https://plan.cdd.go.th/wp-content/uploads/sites/97/2019/12/Risk-Management-L.pdf		✓	✓	✓
3. เรื่องการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน	สำนักงานก.พ. http://general.psuru.ac.th/file%20download/downloadfile/1.PDF		✓	✓	✓
4. สื่อสารแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยง ระดับองค์กร	กรมบัญชีกลาง inetdoc (cgd.go.th)	✓	✓	✓	✓

ระดับคะแนนที่ 3 Management : มีแผนการขับเคลื่อนการดำเนินงานตัวชี้วัด

มีการทบทวนแผนกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 รอบที่ 2

กิจกรรมการ	เป้าหมาย	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
1. ทบทวนกระบวนการติดตามผลการดำเนินงาน (Flowchart)	1 ครั้ง	ต.ค.64	นางวาสนา	
2. มีการติดตามผลการดำเนินงานตามปฏิบัติการประจำปี 2564 รอบ 6 เดือน ของหน่วยงาน	1 ครั้ง	มี.ค.	นางสาวจิรัชญา	
3. ประชุมติดตามผลการดำเนินงาน	1 ครั้ง/เดือน	พ.ย.63 - ก.ค. 64	นางวาสนา	
4. สรุป วิเคราะห์ จัดทำข้อเสนอเพื่อการพัฒนา งาน รอบที่ 2	1 ครั้ง	ก.ค.64	นางวาสนา	

สรุปการดำเนินการตามแผนกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามปฏิบัติงานประจำปี 2564 ศูนย์บริหารกฎหมายสาธารณสุข (รอบ 6 เดือนหลัง)

กิจกรรมการ	แผนการดำเนินการ		ผลการดำเนินงานตามแผน		
	เป้าหมาย	ระยะเวลา	กิจกรรมดำเนินงานได้ตามแผน	ประเด็นการดำเนินงาน	หลักฐานประกอบ
1. ทบทวนกระบวนการติดตามผลการดำเนินงาน (Flowchart)	1 ครั้ง	ต.ค.64	✓	2. ทบทวนกระบวนการติดตามผลการดำเนินงานของหน่วยงาน (Flowchart)	กระบวนการติดตามการดำเนินงาน 1 กระบวนการงาน https://drive.google.com/file/d/1qDXvDCQuqCepVuSSRQ53SDCKvRldj7pi/view?usp=sharing
2. มีการติดตามผลการดำเนินงานตามปฏิบัติการประจำปี 2564 รอบ 6 เดือน ของหน่วยงาน	1 ครั้ง	มี.ค.	✓	1. มีการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการปฏิบัติราชการประจำปี 2564 รอบ 6 เดือน	มีการติดตามผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมของหน่วยงาน (รอบ 6 เดือน) https://drive.google.com/file/d/14FJ3YNaG6UW_JtbA5lwGwEfNKaZfJASO/view?usp=sharing
3. ประชุมติดตามผลการดำเนินงาน	1 ครั้ง/เดือน	พ.ย.63 - ก.ค.64	✓	3. ประชุมคกก.บริหาร (staff) เดือนพ.ย. 63 - มี.ค. 64)	- รายงานการประชุมเดือนพ.ย.63 - รายงานการประชุมเดือนธ.ค.63 - รายงานการประชุมเดือนม.ค.64 - รายงานการประชุมเดือนก.พ.64 - รายงานการประชุมเดือนมี.ค.64 https://laws.anamai.moph.go.th/th/budget64
4. สรุป วิเคราะห์ จัดทำข้อเสนอเพื่อการพัฒนางานรอบที่ 2	1 ครั้ง	ก.ค.64	ดำเนินการเดือนก.ค.64	ดำเนินการเดือนในเดือนก.ค.64	

รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการในการประชุมประจำเดือนของหน่วยงานทุกเดือน
และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของหน่วยงาน

ศูนย์บริหารกฎหมายสาธารณสุขประชุมประจำเดือนเพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของ
หน่วยงาน และมีการเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของหน่วยงาน

<https://laws.anamai.moph.go.th/th/result-kpi64?perPage=24&page=1>



กรมอนามัย
DEPARTMENT OF HEALTH

ภาพข่าวกิจกรรม

ศูนย์บริหารกฎหมายสาธารณสุข

จัดทำโดย ศูนย์บริหารกฎหมายสาธารณสุข 0 2590 4225

การประชุมติดตามการดำเนินงานตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปี 2564
ประจำเดือน มีนาคม 2564



เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2564 ศูนย์บริหารกฎหมายสาธารณสุข จัดประชุมติดตามการดำเนินงานตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปี 2564 ประจำเดือน มีนาคม 2564 ณ ห้องประชุมเฉลิมชาติ แจ่มจรรยา โดยนางสาวอำพร บุศรังษี ผู้อำนวยการศูนย์บริหารกฎหมายสาธารณสุขเป็นประธานผู้เข้าร่วมประชุมประกอบด้วยผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด เพื่อติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานตัวชี้วัดตามคำรับรองฯ ให้บรรลุเป้าหมายมีผลลัพธ์ตามที่กรมอนามัยกำหนด

การประชุมได้มีการเสนอ 1) สรุปคะแนนผลการประเมินตัวชี้วัดตามคำรับรองฯ ประจำปี 2564 รอบ 5 เดือนแรก 2) แนวทางการดำเนินงานตัวชี้วัดตามคำรับรองฯ รอบ 5 เดือนหลัง และ 3) การติดตามผลการดำเนินงานตัวชี้วัดตามคำรับรองฯ ทั้ง 10 ตัวชี้วัด

กรมอนามัยส่งเสริมให้คนไทยสุขภาพดี

 www.anamai.moph.go.th